

Innovazione unica direzione

Le attività della direzione
per le Relazioni con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo





REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



Quaderni Ateneo Impresa Territorio
Registrazione Tribunale di Cagliari
n. 6/07 del 16.02.2007
direttore responsabile, Franco Meloni

Innovazione unica direzione

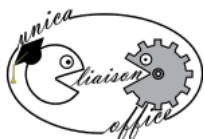
Le attività della direzione

per le Relazioni con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo



Creativity
and Innovation
European Year 2009

L'*università* di Cagliari, al pari delle altre *università* italiane, è chiamata a un rinnovato ruolo a sostegno dello sviluppo economico, attraverso la nascita di funzioni innovative tra cui la gestione e il trasferimento della conoscenza.



La ricerca universitaria, per aggiungere valore e competitività al tessuto imprenditoriale, deve trovare rapidi ed efficienti canali di trasmissione verso le esigenze del territorio, con l'obiettivo di favorire la collaborazione e lo scambio tra l'ateneo, le esigenze del mondo produttivo e la cultura d'impresa.

La direzione per l'Innovazione e al suo interno *Unica Liaison Office*, anche nel 2008, si sono adoperati al fine di rappresentare al meglio una struttura flessibile, che opera da interfaccia tra l'offerta di competenze tecnologiche dell'ateneo e la domanda d'innovazione espressa dal territorio, incentivando la nascita di nuove realtà imprenditoriali gemmate da rilevanti linee di ricerca di ateneo, fornendo supporto e consulenza alla comunità scientifica.

SPIN OFF.

Unica Liaison Office si è occupato, in particolare, di azioni finalizzate all'innovazione, al trasferimento tecnologico e alla costituzione di *spin off*. In quest'ambito si possono ricomprendere tutte quelle attività che consentono di facilitare il trasferimento tecnologico dai centri universitari alle imprese, anche attraverso la creazione di nuove aziende ad alto contenuto tecnologico.

La direzione ha potuto, infatti, constatare un progressivo incremento del numero di *spin off* approvati, dall'entrata in vigore del relativo regolamento a oggi: soltanto uno nel 2006, sette nel 2007 e sette nel 2008 (a marzo 2009 è stata presentata una nuova proposta di *spin off*). Sei di questi risultano essere *spin off* dell'università, formula adottata per indicare quegli

spin off ai quali l'università di Cagliari partecipa in qualità di socio. Nello stesso anno si è registrata la predisposizione di un decreto per il finanziamento fino a mille euro del sito web dedicato a ciascuno degli *spin off* interessati alla proposta.

Si rileva la sopravvivenza di tutti gli *spin off* costituiti dal 2006 a oggi, risultato di grande rilievo per il nostro ateneo, accanto tuttavia alla mancata costituzione in società di due degli *spin off* approvati, che comunque dovrebbero essere attivati nel corso del 2009.



START CUP SARDEGNA

L'università di Cagliari, attraverso la direzione per l'Innovazione ha istituito, con l'ateneo di Sassari e la collaborazione con la Regione Sardegna, il premio *Start Cup Sardegna 2008* volto a promuovere la ricerca applicata, diffondere la cultura d'impresa e dare un concreto sostegno all'esigenza di innovazione del sistema economico, per creare un contesto innovativo di eccellenza a beneficio dell'intero sistema territoriale.

L'iniziativa ha dato concretezza alle idee dei partecipanti, mettendoli nelle condizioni di affrontare adeguatamente la fase di *start up* di una nuova impresa.

La competizione si è articolata in una sfida locale, che si è svolta parallelamente nelle due sedi di Cagliari e Sassari - una sfida regionale tra le migliori idee presentate - e una fase finale nazionale, alla quale hanno partecipato le tre migliori idee isolate, una delle quali si è classificata quinta su un totale di 57 proposte giunte alla fase finale.

Ogni tappa della competizione è terminata con l'assegnazione di premi in denaro e in servizi. La sfida regionale, conclusa nell'ottobre 2008, ha assegnato al primo classificato un premio di 10mila euro, al secondo classificato un premio di 5mila euro, e al terzo un premio pari a 2.500 euro, oltre alla possibilità di poter partecipare alla fase nazionale promossa dal PNI, *Premio nazionale dell'innovazione*.

PARTECIPAZIONE A RETI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

L'università di Cagliari, per il tramite della direzione per l'Innovazione, si sta inserendo nel panorama nazionale e internazionale del trasferimento tecnologico. Il 2008, infatti, ha visto l'adesione di UNICA alla rete PROTON, rete europea di università dedicata al trasferimento tecnologico e cofinanziata dalla Commissione europea; nonché l'adesione all'associazione PNI CUBE, che conta 33 associati tra università e incubatori accademici. PNI CUBE è l'associazione che riunisce gli



incubatori e le *business plan competition* (denominate *Start Cup*) accademiche italiane, nata con l'obiettivo di stimolare la nascita e accompagnare al mercato nuove imprese ad alto contenuto di conoscenza di provenienza universitaria. L'associazione PnICUBE è promotrice di due importanti iniziative: il *Premio nazionale per l'innovazione*, che seleziona le migliori idee d'impresa innovative, e l'evento *Start Up* dell'anno che premia la giovane impresa *hi-tech* che ha conseguito il maggior successo di mercato.

CONVEGNO: "INNOVAZIONE, CREATIVITÀ E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO"

Alla fine del 2008 la direzione per l'Innovazione ha realizzato un convegno



conclusivo per fare il punto sulle attività svolte dalla direzione nei diversi ambiti, dando adeguato rilievo e visibilità all'attività svolta nell'ambito del trasferimento tecnologico con il convegno *Innovazione, creatività e trasferimento tecnologico*. Il convegno, in accordo con la dichiarazione,

da parte dell'Unione europea, del 2009 come anno dell'innovazione e della creatività, si è presentato come uno spazio all'interno del quale promuovere una riflessione sull'innovazione e la creatività come strumenti di crescita per lo sviluppo economico e la competitività del territorio.

All'evento hanno partecipato illustri studiosi dei processi di innovazione e trasferimento tecnologico, provenienti da esperienze e approcci differenti, per contribuire a un confronto quanto più ricco e articolato possibile; sono stati presentati i progetti pilota inerenti la *Rete regionale dell'innovazione*, nati dalla volontà di trasferire nella realtà economica locale competenze maturate all'interno dell'università.

PROGETTI

A settembre 2008 si è chiuso il progetto *ILONET: istituzione di un network ILO a carattere internazionale con avanzate funzionalità di rete*, approvato dal ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca nell'ambito della programmazione del sistema universitario per il triennio 2004-2006 (articolo 12 del DM del 5 agosto 2004, n. 262/2004) e del Programma operativo nazionale *Ricerca scientifica, sviluppo tecnologico, alta formazione 2000-2006* per le regioni Obiettivo 1, Asse 2 - Misura II.1 azione c) e Misura III. 1 con decreto del 17 febbraio 2006, n. 280, per un investimento complessivo di euro 1.027.950,00 e che ha visto la collaborazione con le università di Sassari, Milano Bicocca e Genova.

Il progetto è stato selezionato come esemplare dall'Autorità di gestione (ADG)

del PON del ministero. Esso ha, infatti, passato la griglia di selezione approntata dall'AdG del PON e, insieme con pochi altri progetti, è stato scelto per l'inserimento in un catalogo di progetti realizzato dal competente ministero e attualmente pubblicato. Il 2008 ha visto l'università impegnata con il *Progetto Ilon@Sardegna*. In relazione a questo, l'università di Cagliari, con l'ateneo di Sassari, è destinataria di un finanziamento di 840mila euro, volto alla prosecuzione a livello regionale dei risultati ottenuti dal progetto ILONET - convenzione firmata con la Regione Autonoma della Sardegna protocollo 4772 /2007 - al quale è seguito il successivo atto aggiuntivo, prot. 4775/2008, di 150mila euro.



Nell'ambito di tale iniziativa l'università di Cagliari ha previsto un investimento in consulenza professionale sulla proprietà intellettuale. *Unica Liaison Office* ha provveduto ad apprestare i mezzi per offrire una consulenza specializzata nel settore del diritto industriale, in particolare con attività di supporto all'individuazione di invenzioni suscettibili di protezione brevettuale, nonché attraverso l'attività di sostegno alla brevettazione di tali invenzioni, fornendo altresì assistenza nella redazione e negoziazione dei risultati.

La promozione delle capacità dell'università di interazione con il mondo produttivo è così favorita, fornendo supporto e consulenza alla comunità scientifica per un'efficace valorizzazione della proprietà intellettuale, anche con la cura delle tematiche relative al trasferimento e alla licenza dei diritti di brevetto. Spazio nel progetto trovano, tra l'altro, le iniziative sugli *spin off*.

Anche il Progetto RRI, *Rete regionale per l'innovazione*, ha costituito per il

● Rete Regionale per l'



2008 un altro importante strumento con il quale la direzione ha lavorato alle tematiche del trasferimento tecnologico finalizzate allo

sviluppo locale. Il progetto, finanziato dalla Regione Autonoma della Sardegna, vede coinvolti, oltre l'università di Cagliari, anche l'ateneo di Sassari e Sardegna Ricerche. Tra le azioni promosse da RRI rientrano *"gli studi di fattibilità a favore delle PMI presenti sul territorio sardo"* che hanno promosso la collaborazione tra l'Università e le Piccole medie imprese nei settori della ceramica, dell'energia, degli olii e dello zafferano.

Incentrato sulle attività di natura brevettuale è infine l'ultimo dei progetti, in ordine di tempo, finanziati dalla Regione Sardegna per il 2008 e denominato *Intellectual property rights*, in cui particolare rilievo assume la realizzazione di un compiuto sistema di informazione sul sistema brevettuale negli ambiti dei Centri di competenza tecnologica (Cct) della Sardegna, nonché l'ottimizzazione, in funzione brevettuale, del coordinamento operativo tra linee di ricerca e

stato e bisogni di innovazione nei settori Cct. All'interno di questo, UNICA ha realizzato tre giornate di formazione in materia brevettuale, in collaborazione con gli atenei di Pavia, Tor Vergata e Sassari.

Incentrato sulla formazione è, invece, il progetto *Fixo*, promosso dal ministero del Lavoro e delle politiche sociali, con il quale il nostro ateneo ha realizzato un *corso di alta formazione per esperti in trasferimento tecnologico* e destinato a giovani laureati. Questo aveva come obiettivo di formare una nuova figura professionale in grado di interagire attivamente tra il mondo delle imprese e quello della ricerca, di coordinare i processi di individuazione dei fabbisogni di innovazione, di attivare e governare i relativi processi di *tech transfer*. Il corso della durata di 800 ore, oltre alla docenza in aula, si è avvalso di lezioni tenute attraverso la modalità FAD e, grazie alla sinergia con i Cct della Sardegna, ha garantito la possibilità di svolgimento di 400 ore di stage ai suoi partecipanti nelle numerose aziende che hanno garantito la loro disponibilità.

Fixo è stato poi affiancato dal *corso in trasferimento delle tecnologie e delle*

**corso in trasferimento
tecnologico e
delle competenze**



competenze, riservato a personale laureato e diplomato che già presta la propria attività (dipendenti, collaboratori a contratto)

in aziende pubbliche o private che operano nel settore della ricerca e del suo trasferimento in attività produttive sul territorio. Il corso ha contenuti analoghi a quello programmato all'interno del progetto originario, con l'eccezione della *parte stage* che, nel corso per occupati, è notevolmente ridimensionata.

Tutte le attività formative promosse dalla direzione sono gestite dal Centro d'ateneo per la formazione permanente, *UNICA.FOR*.

CENTRO DI ATENEO PER LA FORMAZIONE PERMANENTE UNICA.FOR

Nel 2008, *UNICA.FOR* (www.unicafor.it) ha registrato un'attività di rilevanti dimensioni, in relazione alla gestione di progetti finanziati dall'Unione europea che hanno avuto concreto avvio negli anni precedenti.

In aggiunta alle iniziative già segnalate si riportano di seguito le altre:

- il progetto *ITACA*, finanziato dalla Regione Sardegna con i fondi POR dell'Unione europea inizialmente per 6,5 milioni di euro, incrementati poi fino a 7.761.479, per il quale è risultata vincitrice dell'apposito bando l'Associazione temporanea di scopo (AtrS) formata dal-





le università di Cagliari e Sassari, e che il Centro ha gestito e gestirà fino al 30 giugno 2009 per la parte di competenza

dell'ambito territoriale (3.842.507,42 euro);

- il progetto *I nuovi orizzonti del management dello spettacolo*, anch'esso finanziato sul POR Sardegna 2000-2007 (misura 4.6 - 3.16 - Azione sviluppare), per il quale UNICA è vincitrice in ATS con la *Fondazione teatro lirico di Cagliari* e rispetto al quale è capofila; il finanziamento complessivo è di 242mila euro, di cui di competenza del Centro 133.068,38 euro;
- il progetto *Carlo Urbani*, relativo a corsi di qualificazione per operatore socio sanitario a favore del personale in servizio nelle strutture sanitarie e socio assistenziali in possesso di qualifiche di OTA - ADEST - ASS - o di altre qualifiche afferenti all'area socio sanitaria - POR Sardegna 2000-2006, Asse V - Misura 5.3 - Asse III - Misura 3.17 - Programma *Carlo Urbani*, nel quale UNICA è vincitrice in ATS con IAL Sardegna, CIOFS-FP Sardegna, CNOS-FAP Regione Sardegna, ISFORCOOP, *Fondazione istituti riuniti di assistenza sociale ONLUS*, Studio Vega di Fabio Vidotto & C. sas; il finanziamento complessivo è di euro 1.599.210, di cui di competenza del Centro 159.921,00 euro;



- il *Programma Genius Loci* - bando pubblico dipartimento della Funzione pubblica - FORMEZ, master universitario di II livello, al quale hanno partecipato dipendenti di diverse amministrazioni pubbliche della Sardegna;

finanziamento 105mila euro;

- il *Programma NoE* - bando pubblico per la selezione e il finanziamento di un programma di attività formative per l'aggiornamento del personale dipendente dell'EAF, finanziato sul POR Sardegna 2000-2006, finanziamento per un totale di euro 382.518,63, di cui di competenza della gestione dell'ateneo euro 84.154,10;
- il *Programma Sportello lingua sarda* - affidamento della presidenza del Consiglio dei ministri - dipartimento Affari regionali, per la gestione di corsi di lingua sarda in favore del personale universitario e gestione di sportello fisico e telematico, annualità 32.600 euro;



- il *Programma corsi ARPAS* - corsi di formazione per il personale dell'Agenzia ARPAS - finanziato dalla Regione Sardegna con i fondi POR dell'UE per 540mila euro, di cui il 90 per cento gestiti dal Centro.

MASTER AND BACK

La direzione per l'Innovazione, inoltre, sostiene la politica del *Master and back*, promossa dalla Regione Sardegna, accogliendo all'interno del suo staff tre distinti progetti per l'inserimento lavorativo, fondati sulle tematiche del trasferimento tecnologico, rispettivamente dal titolo:



- *La cultura dell'innovazione negli ambienti di ricerca: uno studio sull'università di Cagliari;*
- *Creatività e innovazione: dalla promozione di idee alle iniziative per la promozione del territorio;*
- *La tutela dei diritti nell'ambito del trasferimento tecnologico.*

ANAGRAFE DELLA RICERCA

A partire dai finanziamenti del progetto nazionale ILONET, per poi proseguire con i progetti Ilon@Sardegna e RRI, che hanno consentito di cantierare l'idea, le università di Cagliari e Sassari stanno portando a termine l'*Anagrafe della ricerca* (ADR), realizzata da uno *spin off* di UNICA. Il sistema di gestione dell'ADR (denominato FlossAR) è uno strumento per l'archiviazione, la gestione e l'interrogazione dei prodotti di ricerca e di competenze avanzate, che vuole essere, innanzitutto, uno strumento teso a favorire l'incontro fra realtà eterogenee, quali la ricerca scientifica da una parte, e le imprese che operano nella realtà territoriale sarda dall'altra, per consentire e facilitare il trasferimento tecnologico delle conoscenze. L'università di Cagliari, attraverso l'utilizzo di un software *open source*, intende inoltre offrire uno strumento che consenta una migliore conoscenza e coordinamento delle attività di ricerca svolte dai nostri ricercatori e che, nel prossimo futuro, permetta di effettuare una valutazione interna di quelle stesse attività.

BREVETTI

Per quanto attiene l'attività svolta dalla direzione in ambito brevettuale nel corso del 2008 si segnala l'entrata in vigore del Regolamento brevetti d'ateneo, volto alla promozione e alla valorizzazione dei risultati innovativi conseguiti nell'attività di ricerca scientifica e di formazione svolta nel proprio ambito, realizzato dalla professoressa Elisabetta Loffredo con il supporto della direzione. Tra le attività di brevettazione e *licensing* di maggior rilievo di cui la direzione si è occupata, si segnalano il finanziamento della nazionalizzazione del brevetto europeo *Method for recovery of Palladium* (con titolarità

delle università di Cagliari e Trieste) in Belgio, Finlandia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Irlanda e Italia; nonché, il 4 giugno 2008, la conclusione di un accordo di licenza e opzione di vendita di brevetto internazionale con lo *spin off* IM srl, in relazione alla domanda di brevetto internazionale, valutata positivamente dall'*International searching authority*, con titolo *Process for preparation of DENSE ultra - high - temperature composite products*. Attualmente, la direzione sta predisponendo un iter unitario e agevolato finalizzato alla brevettazione dei trovati dei ricercatori dell'università di Cagliari, risultati vincitori del bando *Selezione brevetti*, ideato da Sardegna Ricerche, nell'ambito della Rete regionale dell'innovazione, e volto ad assegnare *"un riconoscimento ai ricercatori operanti presso enti pubblici di ricerca sardi, per le idee più brillanti e innovative, al fine di valorizzare gli sforzi del loro ingegno e la capacità di tradurre in maniera significativa i propri studi in soluzioni tecniche originali ed industrializzabili"*.

CENTRI DI COMPETENZA TECNOLOGICA DELLA SARDEGNA

L'università di Cagliari attraverso la direzione per l'Innovazione, ha dato l'impulso alla creazione dei Centri di competenza tecnologica. I Cct sono strutture



centri di
competenza
tecnologica
della sardegna

dedicate alla promozione dello sviluppo scientifico-tecnologico delle imprese (in particolare di PMI). Per queste finalità sono dotati di una massa critica di risorse materiali e immateriali idonea a

fare dell'innovazione uno dei motori principali dello sviluppo locale.

Svolgono la funzione di intermediari della ricerca e dell'innovazione e, attraverso l'erogazione di servizi a contenuto scientifico-tecnologico, operano per favorire e supportare sia il rafforzamento dei collegamenti tra sistema scientifico e sistema imprenditoriale sia la collaborazione tra le imprese per innalzare la propensione all'innovazione del sistema produttivo delle regioni interessate. Il loro avvio nelle regioni dell'ex Obiettivo 1 è stato promosso dal MIUR, attraverso un bando cofinanziato con i fondi PON, che prevede sei ambiti tematici di intervento, così selezionati:

- *Agroindustria - agroalimentare*, che vede il proprio nodo principale, sulla base degli esiti del bando, nella regione Puglia;
- *Analisi e prevenzione del rischio ambientale*, (Basilicata);
- *Nuove tecnologie per le attività produttive*, (Campania);
- *Tecnologie avanzate e ICT*, (Calabria);
- *Biologie avanzate*, (Sardegna);
- *Trasporti*, (Sicilia).

In particolare, UNICA e UNISS hanno provveduto alla realizzazione, insieme alle aziende di ciascun settore, di quattro centri regionali, legati a quelli di carattere nazionale, negli ambiti dell'analisi e prevenzione del rischio ambientale (APRAS), delle nuove tecnologie per le attività produttive (CE-
MAPROS), delle tecnologie avanzate e ICT (Cdc ICT) e dei trasporti (CCS TRA).



In Sardegna, infatti, al bando nazionale sono seguiti ulteriori provvedimenti di sostegno, cofinanziati dalla Regione con fondi POR, a beneficio delle imprese sarde per il tramite dell'università. Ecco pertanto che, anche in relazione a tale circostanza, gli atenei isolani hanno deciso di costituire società consortili per i quattro ambiti, sulla base del modello del bando nazionale, ma su base regionale, con l'intento di rafforzare la capacità innovativa del sistema produttivo sardo e consentirne una rappresentanza unitaria nelle società consortili dei nodi principali costituite secondo le prescrizioni del bando nazionale.

La direzione Innovazione ha curato per conto di UNICA e UNISS, con il coordinamento del professor Franco Nurzia e la collaborazione di numerosi docenti, il *Progetto di rafforzamento delle università sarde per il sostegno dei centri di competenza*

tecnologica, che ha consentito l'acquisizione di attrezzature per circa 2,5 milioni di euro per l'università di Cagliari e di 1,6 milioni euro per l'università di Sassari. Tali attrezzature, entrate nel patrimonio dei due atenei, sono messe a disposizione dei Cct.

Università di Cagliari
www.unica.it

Direzione per le Relazioni con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo
www.unica.it/pub/17/index.jsp?is=17&iso=123

Centro Unica.for
www.unicafor.it

Laboratorio Innovazione
labinnova.unicafor.it

Progetto Ilon@Sardegna
ilonet.diee.unica.it/ilonet

Centri di competenza tecnologica della Sardegna
www.unicafor.it/cct

Convegno *Innovazione, creatività e trasferimento tecnologico*
digilander.libero.it/aservice/AserviceVIDEOcreativitaeeinnovazione%2001-2008.htm

Corso brevetti
digilander.libero.it/aservice/AserviceVIDEObrevettazione%2001-2008.htm

Anagrafe della ricerca Unica
anagrafericerca.unica.it/anagrafe

ASSOCIAZIONE PNI CUBE
www.premioinnovazione.it

Regione Autonoma della Sardegna Master & Back
www.regione.sardegna.it/argomenti/cultura/masterandback

Rete regionale dell'innovazione
www.rri-sardegna.it/collettore

Start Cup Sardegna
www.startcupsardegna.it

Inaugurazione Start Cup Sardegna a cura dell'università di Cagliari
digilander.libero.it/aservice/AserviceVIDEOseminariSTART%20CUP.htm



UNIVERSITÀ E
STAKEHOLDER, LA
COMUNICAZIONE TRA
L'UNIVERSITÀ E I SUOI
INTERLOCUTORI



LA REGOLAMENTAZIONE
DEGLI *SPIN OFF*
DELL'UNIVERSITÀ
DI CAGLIARI



PROMOZIONE
DELLA RICERCA SCIENTIFICA
E DELL'INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
IN SARDEGNA



L'UNIVERSITÀ
PER LO SVILUPPO
DEL TERRITORIO



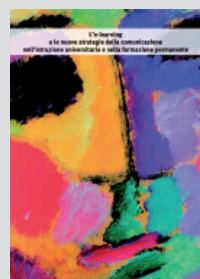
L'UNIVERSITÀ
DELL'INNOVAZIONE,
L'UFFICIO DI
TRASFERIMENTO
TECNOLOGICO DELL'ATENEO
DI CAGLIARI - *UNICA*
LIAISON OFFICE



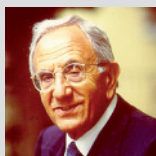
INTESA STATO, REGIONE,
ATENEI SARDI PER LO
SVILUPPO DEL SISTEMA
UNIVERSITARIO E DELLA
RICERCA



IL REGOLAMENTO
BREVETTI DELL'UNIVERSITÀ
DI CAGLIARI

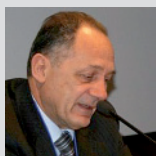
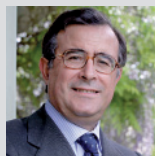


L'E-LEARNING E LE NUOVE
STRATEGIE DELLA
COMUNICAZIONE
NELL'ISTRUZIONE
UNIVERSITARIA E NELLA
FORMAZIONE PERMANENTE



PASQUALE MISTRETTA
 Rettore dal 1991 al 2009.

GIOVANNI MELIS
 Rettore eletto per il quadriennio 2009-2013.



FRANCO NURZIA
 Prorettore per i rapporti con il territorio e le istituzioni.

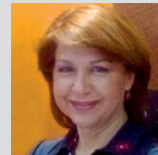
DIREZIONE



FRANCO MELONI

Cagliari, 1950. Laurea in *Economia e commercio* (università Cagliari, UNICA). Master in *Governo delle organizzazioni pubbliche complesse* (Link university of Malta). Giornalista pubblicista. Esperto di formazione degli adulti in ambito organizzativo (Corsi di I e II livello Scuola superiore PA Roma). Dirigente Dirinnova. Direttore UNICA.FOR.

GRAZIELLA PILI



Nurri, 1956. Laurea in *Economia e commercio* (UNICA). Master in: *L'organizzazione e la gestione manageriale del dipartimento* (COINFO - UNICA), *Governance multilivello: la gestione integrata delle politiche pubbliche* (UNICA). Vice direttore Dirinnova. Esperta direzione e gestione strutture complesse con autonomia processi amministrativi e responsabilità di risultato (tecniche gestione contabile, amministrativa, progettuale e contrattuale). Relazioni organizzative interne ed esterne. Relazioni con gli utenti, complesse e negoziali.

STRUTTURATI

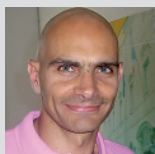


CRISTINA ARESU

Cagliari, 1972. Laurea in *Scienze politiche* (UNICA). Master in: *Informatica e direzione aziendale* (CIFRA), *Comunicazione pubblica* (COINFO - UNICA), *Progettazione europea* (CRENOS - UNICA). Dal 2005 UNICA. Responsabile settore *Relazioni con le PA e università telematica*. Promozione di partenariati UNICA-enti pubblici. Supporto redazione progetti europei. Relazioni con università Sassari per lo sviluppo del sistema regionale dell'istruzione e della ricerca. Supporto tecnico partecipazione UNICA processi di progettazione integrata e di pianificazione strategica del territorio.

PIERLUCIO COCCO

Cagliari, 1961. Diploma liceo scientifico. Dal 1987 UNICA. Addetto segreteria e rilevazione presenze Dirinnova.

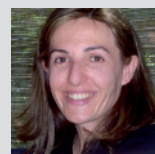


STEFANO COCUMELLI

Cagliari, 1969. Dal 1996 UNICA. Master in *Comunicazione pubblica* (COINFO - UNICA). Referente Dirinnova comunicazione, protocollo informatico, rilevazione presenze, sito web. Coordinamento editoriale pubblicazioni. Segreteria di redazione Unicanews.

ANNA COTZA

Cagliari, 1971. Laurea in *Giurisprudenza* (UNICA). Master in: *Scienza dell'organizzazione* (AILUN), *Comunicazione pubblica* (COINFO - UNICA). Dal 1999 UNICA, come referente settore *Documentazione, studi e progetti* dell'area Organizzazione e componente staff rettore. Dal 2005 responsabile settore *Imprese, enti di ricerca e liaison office* direzione Dirinnova.

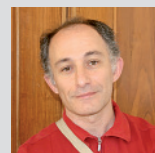


ANNA RITA ETZI

Cagliari, 1965. Laurea in *Giurisprudenza* (UNICA). Master in *Comunicazione pubblica* (COINFO - UNICA). Corso di alta formazione manageriale *Valorizzazione della ricerca pubblica* (Agenzia per l'innovazione). Dal 2002 gestione progetti di riorganizzazione e valutazione delle posizioni. Dal 2009 gestione progetti connessi alle attività di valorizzazione dei risultati della ricerca e al trasferimento tecnologico.

CESARE LOFARO

Sassari, 1961. Diploma perito industriale. Dal 1986 al 1989 programmatore informatico COBOL e BASIC in software house. Dal 1990 al 1999 Centro di tele-informatica ENEL come assistente tecnico senior ai sistemi informatici centrali. Dal 2000 UNICA, prima CSIA e ora Dirinnova: gestione sito Centro e-learning; supporto tecnico informatico Dirinnova in collaborazione con la direzione Reti; collaborazione con Consorzio UnitalSardegna per progetto Unisofia.



**MARIA CRISTINA MOCCI**

Mogoro, 1959. Dal 1991 collaboratore amministrativo UNICA. Master in *Comunicazione pubblica* (COINFO - UNICA). Master professionale in *Progettazione percorsi formativi online* (FORMEZ Roma). Referente amministrativo Centro UNICA.FOR. Referente coordinamento e gestione dei corsi di formazione su finanziamento POR, PON e altre fonti. Referente coordinamento e gestione progetto *Sportello lingua sarda*.

CONTRATTISTI

CARLA ATZENI

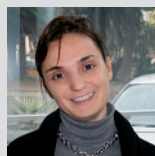
Cagliari, 1979. Laurea in *Giurisprudenza* e diploma scuola di specializzazione in *Professioni legali* (UNICA). Dal 2006, collaboratore Dirinnova esperto trasferimento tecnologico e proprietà intellettuale, in particolare brevettazione. Referente progetti *ILONET*, *ILON@SARDEGNA*, *Rete regionale per l'innovazione*. Dal 2008, esercita la professione di avvocato.

**DANIELA BRANDANO**

Sassari, 1971. Laurea in *Filosofia* (università Cattolica Sacro Cuore Milano). Dal 2007, collaboratore progetto *ILON@SARDEGNA*, con riferimento comunicazione eventi in ambito istituzionale. Supporto sviluppo progetto *Anagrafe della ricerca e RRI*.

SARA CHESSE

Cagliari, 1979. Iscritta al corso di laurea in *Scienze tecniche e psicologiche applicate all'apprendimento, alla comunicazione e alla salute psico-sociale* (facoltà Scienze della formazione, UNICA). Dal 2007, referente sito *Sportello lingua sarda*. Collaborazione gestione amministrativa e rendicontazione progetto *ITACA - Interventi di trasferimento di abilità e competenze ambientali*.

**VALENTINA DEMURTAS**

Cagliari, 1978. Laurea in *Psicologia del lavoro e delle organizzazioni sociali* e master di alta formazione professionale in *E-learning manager* (UNICA). Dal 2006, gestione progetti formativi finanziati dal Fondo sociale europeo e dal MIUR. Referente progetto *Fixo*. Dal 2007, collaborazione con il Centro di competenza ICT Sud in attività di comunicazione e animazione territoriale.

GIORGIA DIANA

Cagliari, 1982. Laurea in *Economia manageriale* (UNICA). Dal 2008, esperto economico in trasferimento tecnologico *Unica Liaison Office*. Dal 2009, sviluppo *Anagrafe della ricerca* e referente amministrativo attività di rendicontazione progetti *ITACA* e *ILON@SARDEGNA*.





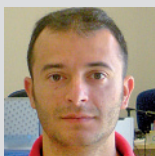
CHIARA GARAU

Cagliari, 1979. Laurea in *Ingegneria edile - architettura* e master in *Business Intelligence* e dottorato in *Ingegneria del territorio* (UNICA). Dal 2008, collaborazione ai progetti *ILON@SARDEGNA* e *RRI* (sviluppo delle conoscenze e strumenti utili per il trasferimento tecnologico, aspetti tecnico scientifici) e attività sull'*Anagrafe della ricerca*.

FEDERICA LAI



Cagliari, 1976. Laurea in *Lettere moderne* (UNICA). Master in *Conservazione e gestione dei beni culturali* (università Siena). Dal 2005, collaboratore amministrativo progetto *ITACA*. Referente gestionale Centro di competenza della Sardegna sui trasporti. Titolare assegno regionale di ricerca *Master and Back* con il progetto *Creatività e innovazione: dalla promozione di idee alle iniziative per lo sviluppo del territorio*.



ALESSANDRO LIGAS

Busto Arsizio, 1977. Laurea in *Filosofia* (UNICA). Esperienza nella comunicazione dei beni culturali. Dal 2007, referente sito web *ilonet.diee.unica.it/ilonet* nell'ambito del progetto *ILON@SARDEGNA* e attività di comunicazione per *Unica Liaison Office*. Collabora allo sviluppo dell'*Anagrafe della ricerca*.

MICHELA LOI



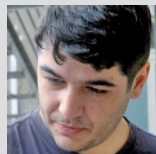
Cagliari, 1977. Laurea in *Psicologia del lavoro e delle organizzazioni sociali* e master di alta formazione professionale in *E-learning manager* (UNICA). PHD in *Psicologia delle organizzazioni* (università Verona e Lille3 Charles de Gaulle). Dal 2008, attività di ricerca e consulenza in *training transfer, training evaluation*, cambiamento organizzativo e innovazione. Titolare assegno di ricerca *Master and Back* con un progetto di ricerca-azione nel campo dell'innovazione e trasferimento tecnologico.



TIZIANA MASCIA

Cagliari, 1975. Laurea in *Scienze politiche* e cultrice di *Istituzioni di diritto pubblico* (UNICA). Specializzazione in *Diritto e organizzazione della funzione parlamentare* (ARSSAE - università Federico II Napoli, Camera dei deputati, Senato della Repubblica). Dottorato in *Discipline giuridiche pubblicistiche sulla tutela dei diritti fondamentali* (università Teramo). Attività per la *Rete regionale per l'innovazione* (Sardegna Ricerche). Titolare assegno ricerca *Master and Back* con la ricerca *La tutela dei diritti nel trasferimento tecnologico*.

ROBERTO MELONI



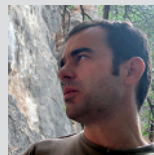
Cagliari, 1980. Iscritto alla facoltà di *Lettere* (UNICA). Dal 2006, comunicazione, grafica e pubblicizzazione eventi, attività e convegnistica organizzate da *Dirinnova*, Centro *UNICA.FOR.*, Consorzio Unitel-Sardegna e progetto *ITACA*.



GABRIELLA SERCI

Cagliari, 1974. Laurea in *Lettere moderne* (UNICA). Tirocinio soprintendenza BAPPSAE (Cagliari e Oristano). Tecnico delle imprese culturali per il turismo con esperienze nei beni culturali. Nel 2006, supporto gestione *Unica Liaison Office* con ricognizione sui consorzi interuniversitari. Dal 2006, collaboratore amministrativo progetto *ItACA* e referente gestionale Centro di competenza per i materiali e i processi produttivi *CEMAPROS*.

PAOLO SEU



Cagliari, 1973. Laurea in *Scienze politiche* e master in *Relazioni industriali* (UNICA). Dal 2006, collaboratore Consorzio UnitelSardegna e referente gestionale progetto *SOFIA* (amministrazione, monitoraggio e rendicontazione del progetto).



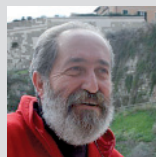
VALENTINA SPIGA

Cagliari, 1974. Esperienza decennale come responsabile amministrativo e contabile. Dal 2005 referente Dirinnova contabilità e rendicontazione progetti europei. Referente amministrativo Consorzio UnitelSardegna.

STEFANIA TIDU



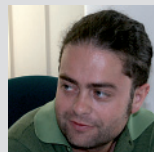
Cagliari, 1977. Laurea in *Psicologia del lavoro e delle organizzazioni* (UNICA). Master in: *Progettazione e gestione di sistemi e ambienti formativi a distanza* (EFORM - UNICA), *Comunicazione pubblica* (COINFO - UNICA), *Progettazione europea* (CRENOS - UNICA). Dal 2005, agente di sviluppo e collaboratore amministrativo progetto *ItACA*. Referente gestionale CCT APRAS. Dal 2007, coordinatore amministrativo corsi personale ARPAS.



IGNAZIO TRUDU

Cagliari, 1954. Fino al 2004, imprenditore settore servizi alle imprese e recapiti veloci. Dal 2005, referente della logistica e magazzinoie-re progetto *ItACA*.

LUCA ZOCCHEDDU



Cagliari, 1977. Fino al 2003, collaboratore sede sarda FADOL (Formazione a distanza online, ministero del Lavoro). Dal 2003, rendicontazione progetti europei (in particolare EQUAL - POR 2000-2006). Collaboratore Consorzio UnitelSardegna e *Centro UNICA.FOR.* in qualità di esperto di rendicontazione dei progetti europei.

COLLABORATORI



TIZIANA CAMPANILE

San Giovanni Rotondo, 1974. Laurea in *Biologia* (UNICA). Da maggio 2008 ad aprile 2009 Tiscali, monitoraggio dei processi come KPI (*Key performance indicator*). Da maggio 2009, attività amministrativa Di-rinnova e, in particolare, Consorzio UnitelSardegna.

ORSOLA MACIS



Napoli, 1969. Laurea in *Economia* (UNICA). Master in *Comunicazione pubblica* (COINFO - UNICA). Corsi perfezionamento in: *Relazioni industriali* (UNICA), *Relazioni internazionali* (Organizzazione internazionale del lavoro, Torino), *Management del trasferimento tecnologico* (C.RUI). Corso *Valorizzazione della ricerca pubblica* (Agenzia per l'innovazione). Dal 1999 UNICA. Fino al 2002 segretario amministrativo dipartimento *Biologia sperimentale*. Dal 2003 responsabile segreteria del rettore. Dal 2006 collaborazione attività d'ateneo trasferimento tecnologico.

DIRETTORE

FRANCO MELONI

COORDINAMENTO REDAZIONALE

FEDERICA LAI

COORDINAMENTO EDITORIALE

STEFANO COCUMELLI

REALIZZAZIONE GRAFICA

CHRISTIAN LECIS, SEIÈS COMUNICAZIONE, CA

STAMPA

INDUSTRIE GRAFICHE SAINAS, CA

IMMAGINE DI COPERTINA

PABLO PICASSO, *EL PIANO*, ART GALLERY 1955-58